

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1231	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i03 - Transição digital da Segurança Social	Milestone	Reduzir tempo médio de deferimento de prestações sociais de natureza contributiva em 50%, para as que tenham um tempo médio superior a 10 dias		% (Percentage)	0	0,5	Q4	2024	MTSSS (Sistema de Estatísticas da Segurança Social)	II, IP, ISS, IP	Pretende-se avaliar o impacto das melhorias introduzidas na SSD ao nível das prestações sociais, no tempo de deferimento, reduzindo o tempo médio de deferimento em prestações com mais de 10 dias de deferimento em 80% face ao valor médio de 2020	Procedimentos de aquisição concluídos atempadamente e sem contestação; Aprovação das alterações legislativas necessárias	Relatórios do Sistema de Estatísticas da Segurança Social (SESS)	
1232	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i03 - Transição digital da Segurança Social	Milestone	Avaliar impacto da redução de custos administrativos para as empresas, em resultado das medidas implementadas		Number	0	1	Q4	2024	MTSSS (Avaliação por entidade independente)	II, IP, ISS, IP e IGSS, IP	Pretende-se medir o impacto (custos/eficiência) nos custos administrativos das empresas decorrentes da simplificação de processos e disponibilização de serviços online	Procedimentos de aquisição concluídos atempadamente e sem contestação.	Relatório de impactos	
1233	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Piloto de contabilização automática da Fatura Eletrónica	Relatório	Data			Q4	2021	UniLEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UniLEO/ESPAP/DGO	Apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para Entidades Piloto para avaliação do modelo definido.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UniLEO	
1234	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Disponibilização de solução de Receita Eletrónica	Relatório	Data			Q4	2022	UniLEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UniLEO/ESPAP/DGO	Apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei para Entidades Piloto.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UniLEO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso	
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year							
1235	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-I01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Solução integrada de gestão financeira central – recolha de informação paragestão de tesouraria	Relatório	Data				Q4	2023	UnILEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UnILEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	
1236	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-I01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Solução processual integrada de gestão dos ciclos da receita e despesa	Relatório	Data				Q4	2023	UnILEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UnILEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1237	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Completar a implementação da Entidade Contabilística Estado	Relatório	Data			Q4	2023	UniLEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UniLEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UniLEO	X
1238	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Solução informática em exploração para redesenho e implementação do processo orçamental, incorporando a orçamentação por programas	Relatório	Data			Q4	2024	UniLEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UniLEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UniLEO	X

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso	
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year							
1239	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-101 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Solução de consolidação de demonstrações financeiras para total das AP e sua integração na produção dos indicadores e contas da República	Relatório	Data				Q4	2025	UnILEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UnILEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	
1240	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-101 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Milestone	Solução de suporte ao novo modelo de Controlo Orçamental e Económico-Financeiro	Relatório	Data				Q4	2025	UnILEO, ESPAP, DGO e outras entidades com competências nas matérias	UnILEO/ESPAP/DGO	Generalização da apresentação da informação orçamental/contabilística de acordo com novos formatos previstos na Lei, designadamente para o universo total de Entidades.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração com outros sistemas de informação; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	X
1241	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-101 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Target	Completar a modernização e Simplificação dos Sistemas de Informação do SNCP	Novos SI em exploração	Number	0	11		Q4	2024	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Novos Sistemas de Informação em exploração	Capacitação de recursos humanos; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios.	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	X

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1242	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Target	Completar a modernização dos Sistemas de Informação do Parque de Veículos do Estado	Novos SI em exploração	Number	0	2	Q2	2026	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Novos Sistemas de Informação em exploração	Capacitação de recursos humanos; capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios.	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	X
1243	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Target	Redesenho e implementação de arquiteturas de sistemas que otimizem a interoperabilidade entre sistemas e a partilha de informação	Arquiteturas de sistemas desenhadas e implementadas	Number	5	21	Q4	2024	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Evolução das soluções em termos de sistemas de informação, incluindo as componentes de suporte às opções tecnológicas, designadamente software, hardware, infraestrutura	Disponibilidade de recursos humanos qualificados para execução do projetos e interdependência de outros sistemas de informação	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	
1244	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i01 - Sistemas de informação de Gestão Financeira Pública	Target	Completar a implementação do SOC de forma a permitir um aumento da segurança da informação e do acesso aos dados, implementação das políticas de segurança e soluções de cibersegurança em 4 fases	SOC implementado	Number	0	1	Q4	2025	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Evolução das soluções em termos de sistemas de informação, incluindo as componentes de suporte às opções tecnológicas, designadamente software, hardware, infraestrutura	Disponibilidade de recursos humanos qualificados para execução do projetos e interdependência de outros sistemas de informação	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	X
1245	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i02 - Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária	Milestone	Completar a implementação do pré-preenchimento, com base nos dados de que a AT disponha, da declaração modelo 1 do IMI	Relatório	Data			Q2	2022	Ministério da Finanças (AT)	Ministério da Finanças (AT)	Partilha de dados entre AT e Câmaras Municipais para pré-preenchimento da declaração Modelo 1 do IMI, reaproveitando informação já existente sobre os imóveis, com entrada em produção até ao final do segundo trimestre de 2022.	Risco de falta de comunicação de dados por entidades terceiras.	Relatório de Implementação, a publicar no Portal das Finanças, na área dedicada à publicitação dos financiamentos comunitários recebidos pela AT	X
1246	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-i02 - Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária	Milestone	Completar a implementação de alguns serviços de pré-preenchimento na declaração relativa ao Imposto do Selo	Relatório	Data			Q4	2023	Ministério da Finanças (AT)	Ministério da Finanças (AT)	Implementação de serviços de pré-preenchimento, com base nos dados de que a AT disponha, da declaração relativa ao Imposto do Selo nas transmissões gratuitas de bens relativas a sucessões por morte, com a disponibilização do pré-preenchimento de 3 quadros (quadros relativos à identificação do falecido e número de identificação fiscal, identificação de bens imóveis de propriedade plena e identificação de veículos no caso de bens móveis) da declaração de Istg - sucessões por morte, com entrada em produção a 01 de janeiro de 2024	Risco de falta de comunicação de dados por entidades terceiras: há a necessidade de estabelecer protocolos de troca de informação, decorrendo daqui pressupostos de que: i) há interesse e capacidade das entidades terceiras no estabelecimento dos protocolos que forem necessários; ii) há ou pode ser aprovada habilitação legal para a troca de informação; iii) a interoperabilidade é tecnologicamente viável; iv) os dados obtidos são suficientes	Relatório de Implementação, a publicar no Portal das Finanças, na área dedicada à publicitação dos financiamentos comunitários recebidos pela AT	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1247	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-I02 - Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária	Milestone	Disponibilização e operacionalização da versão final do sistema de informação de suporte à avaliação cadastral simplificada da propriedade rústica	Relatório	Data			Q4	2025	Ministério da Finanças (AT)	Ministério da Finanças (AT)	Desenvolvimento do sistema de informação de suporte à avaliação cadastral simplificada da propriedade rústica, tendo como meta intermédia a disponibilização de uma 1ª versão do sistema no momento do arranque do processo de avaliação geral dos prédios rústicos.	O cronograma apresentado pressupõe que o regime jurídico da avaliação cadastral simplificada estará em vigor no início de 2023.	Relatório de Implementação, a publicar no Portal das Finanças, na área dedicada à publicitação dos financiamentos comunitários recebidos pela AT	X
1248	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-I02 - Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária	Target	Completar a caracterização edafo-climato-morfológica (relativo aos solos e clima) e de potencial económico	Relatório	% (Percentage)	0	0,9	Q4	2025	Ministério da Finanças (AT)	Ministério da Finanças (AT)	Concretizar a caracterização edafo-climato-morfológica (relativo aos solos e clima) e de potencial económico de 90% da área não urbana de Portugal continental até ao final de 2025, com suporte no desenvolvimento de uma solução de gestão da informação georreferenciada	Risco: necessário concretizar a interoperabilidade entre os sistemas da AT e das entidades parceiras e será também necessário assegurar a existência de norma habilitante para a troca de informação.	Relatório de Implementação, a publicar no Portal das Finanças, na área dedicada à publicitação dos financiamentos comunitários recebidos pela AT	X
1249	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-C17-I02 - Modernização da infraestrutura do sistema de informação patrimonial da Autoridade Tributária	Milestone	Processo de digitalização da informação de suporte às matrizes prediais concluído.	Relatório	%	0	1	Q4	2024	Ministério da Finanças (AT)	Ministério da Finanças (AT)	Digitalização integral do acervo documental relativo a matrizes prediais até ao final de 2024	Risco de existir alguma documentação em papel em mau estado de conservação	Relatório de Implementação, a publicar no Portal das Finanças, na área dedicada à publicitação dos financiamentos comunitários recebidos pela AT	
1250	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Propostas de revisão legislativa dos diplomas legais que regulam o SNCP	Propostas de novos diplomas	Number	0	4	Q3	2022	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Propostas de novos diplomas legais	Definição de regras e princípios orientadores; Capacitação de recursos humanos; capacidade de contratação; restrições na execução orçamental.	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	
1251	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Total implementação dos novos modelos de processos e procedimentos de simplificação do SNCP	Propostas de novos Processos	Number	0	10	Q2	2022	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Novos modelos de processos e procedimentos de simplificação do SNCP incluindo revisão de normas e procedimentos de contratação pública, para compras públicas ecológicas, economia circular e compras para a inovação	Definição de regras e princípios orientadores; Capacitação de recursos humanos; capacidade de contratação; restrições na execução orçamental.	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	
1252	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Desenho de novos modelos de contratação para o SNCP	Propostas de Novos Modelos Contratuais	Number	0	10	Q4	2022	ESPAP / Relatório de Progresso de Projeto	ESPAP	Novos Acordos Quadro, Novos modelos de contratação	Definição de regras e princípios orientadores; Capacitação de recursos humanos; capacidade de contratação; restrições na execução orçamental.	Relatório de Progresso de Projeto validado pelo Conselho Diretivo da ESPAP	X

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso	
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year							
1253	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Regulamentação MTBF e Orçamento por Programas	Legislação	Data				Q2	2022	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Apresentação do Diploma Legal	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Diploma	
1254	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Modelo de regulamentação do conteúdo do Orçamento da ECE	Legislação	Data				Q4	2021	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Apresentação do Diploma Legal	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Diploma	X

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso	
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year							
1255	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Modelo de consolidação de contas	Relatório	Data				Q2	2022	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	
1256	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Definição do modelo de gestão e controlo de tesouraria	Relatório	Data				Q4	2022	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1257	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Completar o modelo para acompanhamento da execução orçamental e financeira das administrações públicas	Relatório	Data			Q4	2022	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e completa de	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	X
1258	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Definição do modelo de Centro de Competências e parceiros	Relatório	Data			Q4	2022	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e completa de	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso	
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year							
1259	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Implementação do Projeto Piloto de Orçamento por Programas	Relatório	Data				Q4	2023	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e completa de	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	
1260	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Novo modelo da Conta Geral do Estado	Relatório	Data				Q4	2023	UnILEO, ESPAP, DGO	UnILEO, ESPAP, DGO	Relatório de Progresso de Projeto	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e completa de	Relatório de Progresso de Projeto validado pela UnILEO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1261	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Modelo de custeio associado a orçamentação por programas	Legislação	Data			Q4	2025	UniLEO, ESPAP, DGO	UniLEO, ESPAP, DGO	Apresentação de regulamentação (legislação e/ou orientações) para alinhamento dos modelos de custeio e rentabilidade com os indicadores da orçamentação por Programas	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Regulamentação	X
1262	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Implementação de mecanismos que permitam a integração do exercício de Revisão de Despesa no regular processo orçamental, incluindo uma avaliação ex-post do exercício de Revisão de Despesa	Relatório	Data			Q4	2024	Ministério da Finanças (e.g. UniLEO, DGO)	Ministério da Finanças (e.g. UniLEO, DGO)	Relatório	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; alinhamento interdisciplinar entre diferentes áreas governativas; definição do modelo de competências e responsabilidades entre o Ministério das Finanças e outras áreas governativas; restrições na execução orçamental; adequação dos instrumentos legislativos; definição de regras e princípios transversais integradores de uma visão única e	Relatório	X
1263	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aprovar a minuta do contrato de gestão a aplicar a partir de 2022, no âmbito do novo sistema de incentivos/penalizações à gestão do SEE	Data de aprovação da minuta do Contrato de Gestão	Data			Q4	2021	Despacho do membro do Governo responsável pela área das Finanças a aprovar a minuta de contrato de gestão	Ministério da Finanças	Aprovar a nova minuta de Contrato de Gestão a celebrar com os gestores públicos nomeados para as entidades públicas empresariais, de forma a aumentar a responsabilidade pela gestão dos bens públicos.	Atraso na publicação das minutas de contratos de gestão, pode impedir a sua aplicação logo desde o início de 2022	Despacho com aprovação dos contratos de gestão e divulgação junto dos Conselhos de Administração das novas minutas aprovadas	X

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1264	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Setor Empresarial do Estado (SEE): Atualizar o Sistema de Informação de Recolha de Informação Económico-Financeira para o novo SISEE (Sistema de Informação do SEE)	Novo SI em exploração	Data			Q1	2022	Sistema de Informação do Setor Empresarial do Estado	Ministério da Finanças (DGTF)	Implementação do SISEE terá como objetivos: 1) Criação de interfaces de integração de informação com entidades externas; 2) Melhorar a fiabilidade da informação; 3) Desenvolvimento de uma componente de alarme e controlo automatizados no caso de as empresas públicas apresentarem desvios significativos na sua execução orçamental; 4) Análise preditiva utilizando algoritmos estatísticos para identificar a probabilidade de resultados futuros, com base em dados históricos.	Disponibilidade de recursos humanos e capacidade de entrega das soluções tecnológicas e de integração; restrições na execução orçamental	Relatório de implementação e entrada em funcionamento do novo SI	
1265	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Milestone	Setor Empresarial do Estado (SEE): Publicação do novo modelo de análise e divulgação da informação financeira agregada das Empresas Públicas	Relatório SEE	Data			Q4	2022	Site da DGTF	Ministério da Finanças (DGTF)	Criação de um novo modelo de relatório com a análise agregada da informação financeira das Empresas Públicas	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; dificuldades de tratamento e homogeneização da informação recolhida	Publicação de relatório agregado na página da internet da DGTF	X
1266	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aumentar o nº de Planos de Atividade e Orçamento (PAOs) aprovados de forma consistente até 2025		Number	74	78	Q4	2021	Relatórios de análise UTAM concluídos e enviados à respetiva Tutela, e que obtiveram parecer favorável	Ministério da Finanças (UTAM)	Avaliar os PAO das EPE em tempo útil, que são documentos previsionais de gestão estratégica trienal, onde estas EPE definem e negociam as suas principais linhas de ação, carteira de serviços, recursos humanos, plano de investimento, níveis de atividade assistencial e projeções económico-financeiras para o triénio, assim como, explicitam os ganhos de eficiência e produtividade que assegurem a sua sustentabilidade a médio e longo prazo.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; Não apresentação, por parte das EPE, das respetivas propostas de PAO em tempo útil	Aprovação do PAO pela Tutela (Ministério das Finanças) / Relatório com informação agregada sobre aprovação dos PAO	
1267	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aumentar o nº de Planos de Atividade e Orçamento (PAOs) aprovados de forma consistente até 2025		Number	78	90	Q4	2022	Relatórios de análise UTAM concluídos e enviados à respetiva Tutela, e que obtiveram parecer favorável	Ministério da Finanças (UTAM)	Avaliar os PAO das EPE em tempo útil, que são documentos previsionais de gestão estratégica trienal, onde estas EPE definem e negociam as suas principais linhas de ação, carteira de serviços, recursos humanos, plano de investimento, níveis de atividade assistencial e projeções económico-financeiras para o triénio, assim como, explicitam os ganhos de eficiência e produtividade que assegurem a sua sustentabilidade a médio e longo prazo.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; Não apresentação, por parte das EPE, das respetivas propostas de PAO em tempo útil	Aprovação do PAO pela Tutela (Ministério das Finanças) / Relatório com informação agregada sobre aprovação dos PAO	
1268	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aumentar o nº de Planos de Atividade e Orçamento (PAOs) aprovados de forma consistente até 2025		Number	90	103	Q4	2023	Relatórios de análise UTAM concluídos e enviados à respetiva Tutela, e que obtiveram parecer favorável	Ministério da Finanças (UTAM)	Avaliar os PAO das EPE em tempo útil, que são documentos previsionais de gestão estratégica trienal, onde estas EPE definem e negociam as suas principais linhas de ação, carteira de serviços, recursos humanos, plano de investimento, níveis de atividade assistencial e projeções económico-financeiras para o triénio, assim como, explicitam os ganhos de eficiência e produtividade que assegurem a sua sustentabilidade a médio e longo prazo.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; Não apresentação, por parte das EPE, das respetivas propostas de PAO em tempo útil	Aprovação do PAO pela Tutela (Ministério das Finanças) / Relatório com informação agregada sobre aprovação dos PAO	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1269	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aumentar o nº de Planos de Atividade e Orçamento (PAOs) aprovados de forma consistente até 2025		Number	103	119	Q4	2024	Relatórios de análise UTAM concluídos e enviados à respectiva Tutela, e que obtiveram parecer favorável	Ministério da Finanças (UTAM)	Avaliar os PAO das EPE em tempo útil, que são documentos previsionais de gestão estratégica trienal, onde estas EPE definem e negociam as suas principais linhas de ação, carteira de serviços, recursos humanos, plano de investimento, níveis de atividade assistencial e projeções económico-financeiras para o triénio, assim como, explicitam os ganhos de eficiência e produtividade que assegurem a sua sustentabilidade a médio e longo prazo.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; Não apresentação, por parte das EPE, das respetivas propostas de PAO em tempo útil	Aprovação do PAO pela Tutela (Ministério das Finanças) / Relatório com informação agregada sobre aprovação dos PAO	
1270	17 - C17 - Qualidade e Sustentabilidade da Gestão Financeira do Estado - TD-r32 - Modernização e Simplificação da Gestão Financeira Pública	Target	Setor Empresarial do Estado (SEE): Aumentar o nº de Planos de Atividade e Orçamento (PAOs) aprovados de forma consistente até 2025		Number	119	136	Q4	2025	Relatórios de análise UTAM concluídos e enviados à respectiva Tutela, e que obtiveram parecer favorável	Ministério da Finanças (UTAM)	Avaliar os PAO das EPE em tempo útil, que são documentos previsionais de gestão estratégica trienal, onde estas EPE definem e negociam as suas principais linhas de ação, carteira de serviços, recursos humanos, plano de investimento, níveis de atividade assistencial e projeções económico-financeiras para o triénio, assim como, explicitam os ganhos de eficiência e produtividade que assegurem a sua sustentabilidade a médio e longo prazo.	Escassez de recursos humanos; capacitação de recursos humanos; Não apresentação, por parte das EPE, das respetivas propostas de PAO em tempo útil	Aprovação do PAO pela Tutela (Ministério das Finanças) / Relatório com informação agregada sobre aprovação dos PAO	X
1271	18 - C18 - Justiça Económica e Ambiente de negócios - TD-r33 - Justiça económica e ambiente de negócios	Milestone	Constituição do Grupo de Trabalho	Constituição de um Grupo de Trabalho incumbido de fazer o levantamento das barreiras ao investimento no domínio dos licenciamentos e procedimentos, coordenado pelo Gabinete da Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública, envolvendo as áreas governativas relevantes	Data			Q2	2021	Metodologia: O Grupo de Trabalho (GT) será constituído por despacho conjunto, da iniciativa do Ministério da Modernização do Estado e da Administração Pública (coordenador do GT) e demais ministérios envolvidos. Fonte: Ministério da Administração do Estado e da Administração Pública (MMEAP)	MMEAP	O Gabinete da Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública será responsável por criar, em articulação com as áreas governativas relevantes, um grupo de trabalho incumbido de proceder ao levantamento das barreiras ao investimento no domínio dos licenciamentos e procedimentos administrativos que lhe estão inerentes. As áreas governativas e stakeholders envolvidos deverão ser: Ministério da Modernização do Estado e da Administração Pública, Ministério da Economia e Transição Digital, Ministério das Infraestruturas e Habitação, Ministério do Ambiente e Ação Climática, Ministério da Presidência do Conselho de Ministros, Ministério da Justiça, Ministério das Finanças, Ministério da Agricultura, Autarquias Locais. O Gabinete da Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública será responsável por criar, em articulação com as áreas governativas relevantes, um grupo de trabalho incumbido de proceder ao levantamento das barreiras ao investimento no domínio dos licenciamentos e procedimentos	n.a.	Despacho conjunto publicado em Diário da República	

Sequential Number	Related Measure (Reform or Investment)	Milestone / Target	Name	Qualitative indicators (for milestones)	Quantitative indicators			Timeline for completion		Data source /Methodology	Responsibility for reporting and implementation	Description and clear definition of each milestone and target	Assumptions/ risks	Verification mechanism	Indicadores para desembolso
					Unit of measure	Baseline	Goal	Quarter	Year						
1272	18 - C18 - Justiça Económica e Ambiente de negócios - TD-r33 - Justiça económica e ambiente de negócios	Milestone	Entrega do estudo de identificação dos principais constrangimentos e procedimentos a alterar / simplificar	Entrega do estudo de identificação dos principais constrangimentos e procedimentos a alterar / simplificar	Data			Q2	2022	Metodologia: o estudo será coordenado pelo MMEAP, que definirá metodologias e plano de trabalho de acordo com os objetivos traçados. Serão identificados e definidos os procedimentos alvo e posteriormente identificadas as oportunidades de simplificação, eliminação de redundâncias e passos desnecessários, bem como oportunidades de digitalização e desmaterialização de procedimentos, recolhendo-se os contributos das	MMEAP	O estudo deverá contemplar a identificação das barreiras existentes a nível de licenciamentos, nos diversos setores e respetivos procedimentos, bem como identificar propostas de alteração a desenvolver para as endereçar. O estudo partirá da identificação de procedimentos alvo (os mais impactantes ou onde se verifiquem maiores constrangimentos) em função de critérios a definir, resultando num elenco de alterações legislativas a implementar e de recomendações para digitalização / desmaterialização de processos.	Multiplicidade de intervenientes e interesses envolvidos, que podem conduzir à dificuldade na obtenção de consensos sobre as alterações a levar a cabo.	Estudo entregue pelo GT à Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública (Ministério coordenador)	
1273	18 - C18 - Justiça Económica e Ambiente de negócios - TD-r33 - Justiça económica e ambiente de negócios	Milestone	Proposta legislativa para a implementação das alterações identificadas	Elaboração e apresentação de ante-projetos de alteração legislativa que resultem do estudo e respetiva apresentação, por proposta das áreas governativas	Data			Q1	2023	Metodologia: Em função das alterações aos procedimentos definidas no estudo, serão preparados, pelas diferentes áreas governativas envolvidas e de forma articulada no âmbito do grupo de trabalho, ante-projetos dos diplomas que alterem a legislação existente e a propor em sede própria em função da competência para alteração da legislação em apreço. Fonte: MMEAP (na qualidade de coordenador do GT)	MMEAP	Elaboração e apresentação de ante-projetos de alteração legislativa que resultem do estudo e respetiva entrega à Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública, enquanto coordenadora do Grupo de Trabalho	Multiplicidade de intervenientes e interesses envolvidos, que podem conduzir a dificuldades na consensualização e redação das alterações legislativas.	Ante-projetos de alterações legislativas entregues pelo GT à Ministra da Modernização do Estado e da Administração Pública (Ministério coordenador)	
1274	18 - C18 - Justiça Económica e Ambiente de negócios - TD-r33 - Justiça económica e ambiente de negócios	Milestone	Pacote legislativo com a introdução das alterações identificadas	Aprovação e publicação em diário da república das alterações legislativas definidas no âmbito do Grupo de Trabalho relativo aos licenciamentos	Data			Q1	2024	Metodologia: Aprovação das alterações legislativas propostas em sede própria e em função das competências para alterar a legislação em apreço. Fonte: MMEAP (na qualidade de coordenador)	MMEAP	Aprovação e publicação dos diplomas relativos à remoção de barreiras ao licenciamento identificadas no relatório do grupo de trabalho criado por despacho conjunto dos membros do governo responsáveis	Multiplicidade de intervenientes e interesses envolvidos, que podem conduzir a dificuldades e morosidade na aprovação das alterações legislativas.	Diploma(s) legal(ais) publicado(s) em Diário da República	X